

国土動投第 8 7 号

令和元年 7 月 1 日

公益社団法人 日本精神科病院協会会長 殿

国土交通省土地・建設産業局

不動産市場整備課長



「日本病院学会ランチョンセミナー『病院の資金調達～リートの活用方法と事例研究～』  
の周知依頼について

国土交通省では、病院不動産に関する新たな資金調達的手段としてリート（不動産投資信託）を活用できるよう、平成 27 年 6 月 26 日に「病院不動産を対象とするリートに係るガイドライン」を策定致しました。

同ガイドラインにおいて、病院関係者に対して、リートの仕組みを十分に周知し緊密なコミュニケーションに基づいた信頼関係を相互に構築するよう努めることとしており、平成 27 年度より貴協会の協力を頂き、病院、高齢者向け住宅の関係者に対してリートの仕組みを周知するため、セミナーを開催させていただいているところです。

この度、別紙のとおり令和元年 8 月 1 日に日本病院学会ランチョンセミナー（北海道札幌市）にて、『病院の資金調達～リートの活用方法と事例研究～』が開催されますので、貴協会傘下の各会員におきましても参加をご検討いただきたく、周知にご協力いただきますようお願い致します。

以上

第69回日本病院学会ランチョンセミナー2  
「病院の資金調達～リートの活用方法と事例研究～」について

拝啓 時下ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素より格別のご高配を賜り、誠にありがとうございます。

さて、このたび、第69回日本病院学会（北海道札幌市）において、「病院の資金調達～リートの活用方法と事例研究～」というタイトルにてランチョンセミナーを開催いたします。

ご多用の折に恐縮ではございますが、何卒ご出席賜りますよう、宜しく願い申し上げます。

敬 具

記

- 共 催 第69回日本病院学会、一般社団法人不動産証券化協会
- タイトル 病院の資金調達～リートの活用方法と事例研究～
- 日 時 2019年8月1日（木）12：20～13：20（11：50 受付開始）
- 会 場 特別会議場（札幌コンベンションセンター1F）  
<https://www.sora-scc.jp/access/>
- 参加費 ランチョンセミナーは無料（要整理券）。  
ただし、学会参加には参加登録（要参加費）が必要となりますので、  
下記の第69回日本病院学会特設サイトをご覧ください、ご自身でお手続きを  
お願い申し上げます。なお、既に事前申込期間は終了しているため、申込を  
されていない方におかれましては、当日登録いただきますようお願いいたします。  
《第69回日本病院学会特設サイト》  
<http://www.c-linkage.co.jp/jha2019/>
- 定 員 60名
- 参加方法 別添のリーフレット裏面記載の「整理券配布」日時・場所をご確認いただき、  
当日に整理券をお受け取りいただき、ご参加ください。

《本件に関するご連絡・お問合せ先》一般社団法人不動産証券化協会  
〒107-0052 東京都港区赤坂 1-1-14 野村不動産溜池ビル 3階  
TEL：03-3505-8001 / FAX：03-3505-8007  
E-mail：[healthcare@ares.or.jp](mailto:healthcare@ares.or.jp)

第69回 日本病院学会ランチョンセミナー2

病院の資金調達  
～リートを活用方法と  
事例研究～

日時 2019年8月1日(木)  
12:20～13:20

会場 特別会議場  
(札幌コンベンションセンター1F)

定員 先着60名様

参加費無料(要整理券)

座長 渡辺 晶  
(一般社団法人不動産証券化協会)

演者 松田 淳 氏  
(KPMGヘルスケアジャパン)

山内 章 氏  
(大和リアル・エステート・アセット・マネジメント)

吉岡 靖二 氏  
(ヘルスケアアセットマネジメント)

赤松 利起 氏  
(ヘルスケアアセットマネジメント)

佐藤 啓介 氏  
(ケネディクス不動産投資顧問)

国土交通省 土地・建設産業局  
不動産市場整備課

お問い合わせ

一般社団法人不動産証券化協会  
市場調査部

TEL : 03-3505-8001  
MAIL : healthcare@ares.or.jp



## 要 旨

ランチョンセミナーでは、高齢者施設や医療機関などヘルスケア事業者との取引実績を豊富に有する主要なリート3社(ヘルスケアリート2社を含む)と、ヘルスケア事業者に対して戦略・財務に関するアドバイスを行うKPMGヘルスケアジャパン株式会社代表取締役の松田淳氏をお迎えして、病院の資金調達環境やリートの仕組みを概説していただくとともに、リートの活用方法や実際の事例について紹介します。

この「リートを活用した資金調達」については、2015年に政府から「病院不動産を対象とするリートに係るガイドライン」が公表されたことで実現した病院の新たな資金調達手段です。従来、病院の資金調達手段としては、銀行や福祉医療機構からの借入が主力であり、補完的に医療機器リースや診療報酬債権の流動化を通じて、わずかながら不動産の流動化が実施されていましたが、資本市場など多様な手段を有する民間企業との比較では、調達手段がかなり限定されていると言わざるを得ませんでした。

こうした状況において新たに登場した「リートを活用した資金調達」は、病院の資金ニーズの大部分を占める病院土地建物を活用した手法であるが、2015年のガイドライン整備以降、既に複数の病院や医療介護関連施設において当該手法の活用事例をみることができます。また、病院などヘルスケア関連不動産を専門的に取り扱う「ヘルスケアリート」も存在しており、ヘルスケアリート等の不動産を活用したファイナンス手法では経営者による債務保証を必須としないため、事業承継を検討している民間病院にとっては、有力な資金調達手段となり得るといえます。

## 会 場

札幌コンベンションセンター 特別会議場  
地下鉄東西線 東札幌駅より徒歩8分



## 整理券

ランチョンセミナーご参加には整理券(無料、お一人様一枚のみ)が必要となります。下記の配布場所・配布時間にて配布いたしますので、チケットをお受け取りいただき、特別会議場(札幌コンベンションセンター)にお集まりください。  
配布場所: 札幌コンベンションセンター1F エントランスホール  
配布時間: 8月1日(木)8:00~11:00  
尚、定員に達し次第、配布終了となりますので予めご了承ください。  
※整理券は当日のみ有効となり、セミナー開始5分後に無効となります。